

The DIN logo is located in the top left corner of the slide. It consists of the letters 'DIN' in a white, sans-serif font, centered within a white square. This square is part of a larger dark blue graphic element that also includes a white square above it.

Überblick und Problemfelder im ISO/TC 323

ISO/DIS 59010 Circular Economy — Guidance on the transition of business models and value networks

Julian Lauten-Weiss

22.05.2023

Agenda

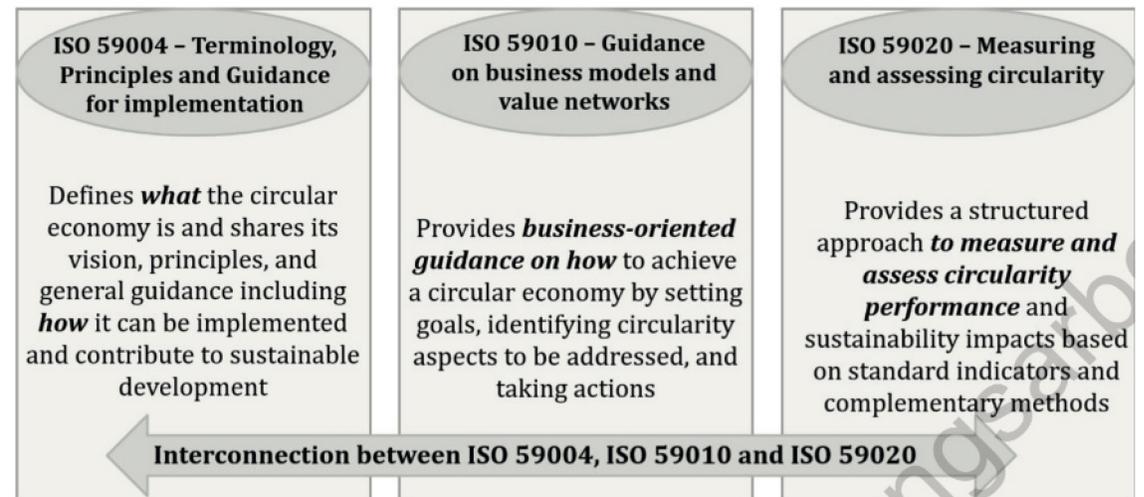
Standard für zirkuläre Geschäftsmodelle



1. Einordnung des ISO/DIS 59010
2. Zentrale Themen und Problemfelder
3. Fragen und Diskussion

Allgemeine Infos zu Geschäftsmodellen

- ISO 59010 fokussiert die Organisationsebene
- Soll unternehmensorientierte Unterstützung für einen Übergang zur CE geben durch:
 - Zielsetzung
 - Identifikation von Zirkularitätsmaßnahmen
 - Umsetzung von Zirkularitätsmaßnahmen
- Bisher ist dieser Standard leider wenig konkret und bietet kaum neue Ansätze



Einordnung des ISO/DIS 59010

Plan, do, check, adjust

Figure 3 zeigt den Inhalt nach einer einheitlichen Einführung, dem Umfang und Ziel des Standards, einem normativen Verweis auf ISO 59004 und einigen Definitionen

- 4) Goal and scope
- 5) CE strategy
- 6) Business model
- 7) Value network
- 8) Review and monitoring

Annex: Ergänzende Beispiele

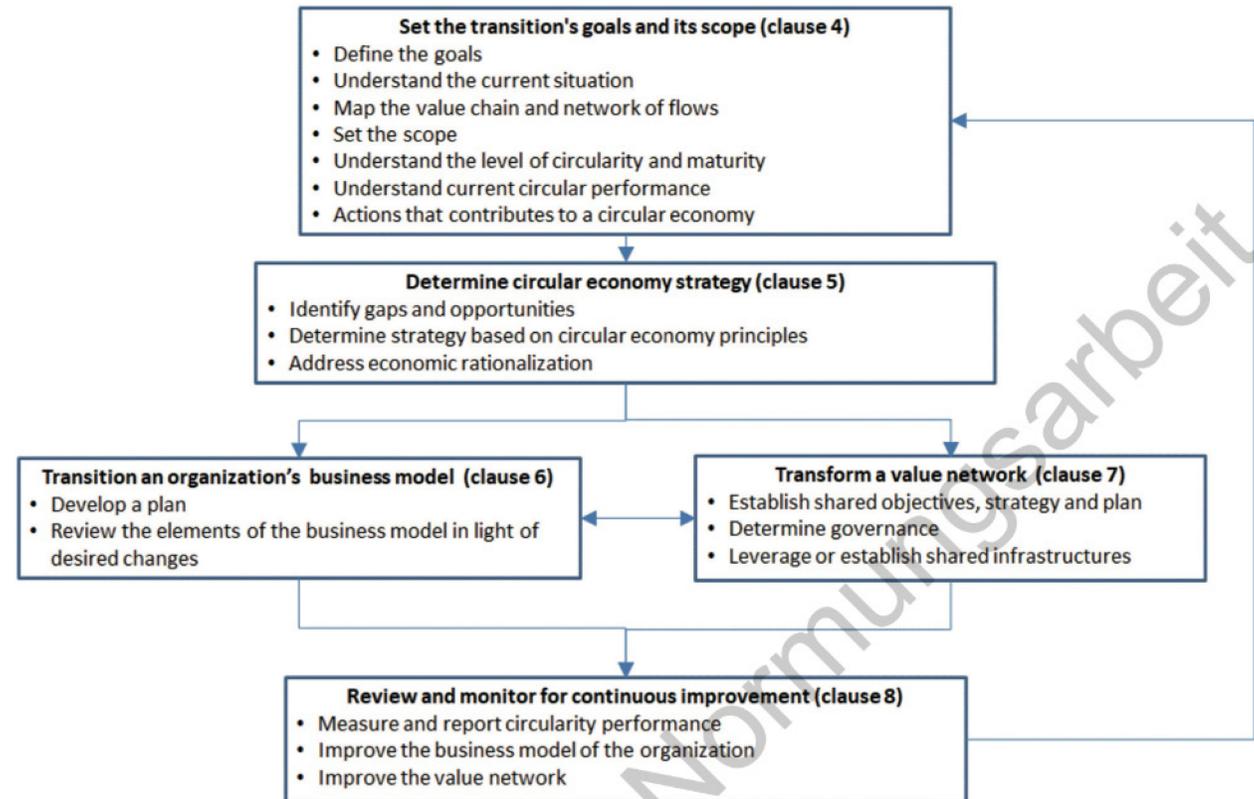


Figure 3 — The structure of this document

Unklares Geschäftsmodell-Verständnis

- Zunächst wird ein holistischeres „Value Creation Model“ beschrieben, das auch wichtige Prozesse und Akteure für zirkuläre Wertschöpfungsketten beinhaltet (z.B. Rücknahmesysteme, Aus- und Weiterbildung und Finanzierung)
- Der gesamte Standard fokussiert sich dann jedoch auf „Business Models“, die als Unterkategorie von „Value Creation Models“ und Vehikel für rein ökonomische Zwecke verstanden werden

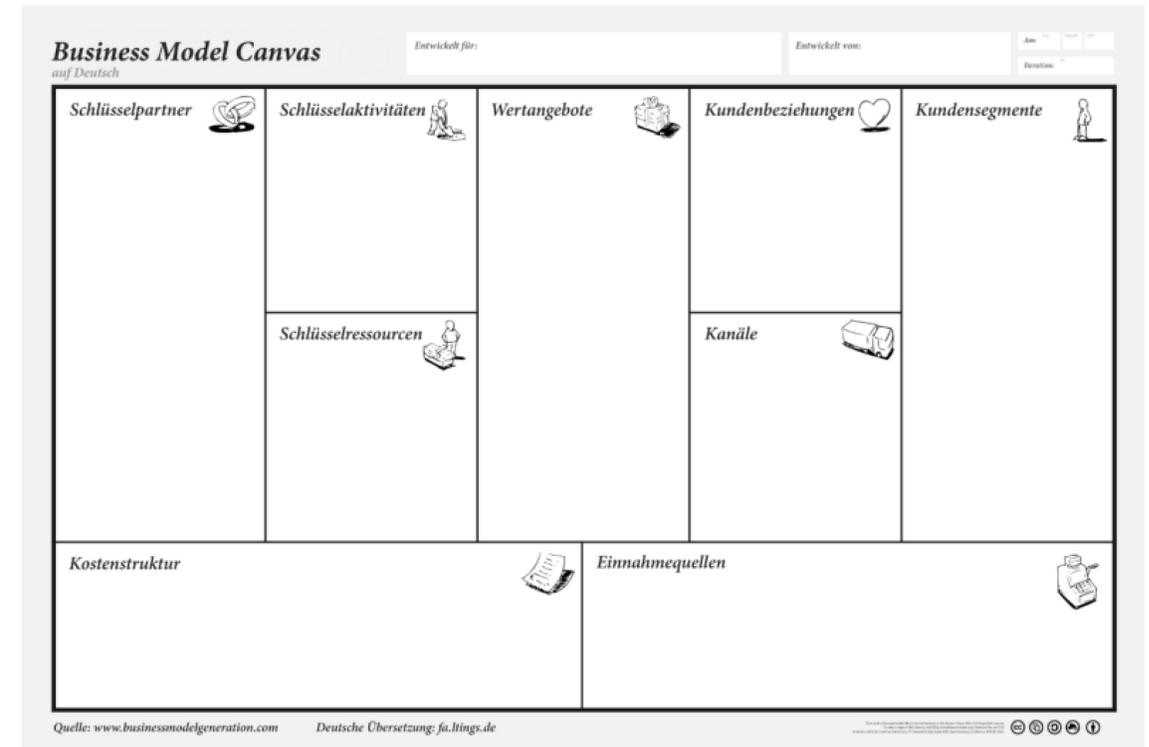
„A business model is a subset of value creation models wherein the chosen system determines how the organization creates, delivers, and captures economic value.“

Implikation

Nachhaltige Zirkularität könnte nicht in Geschäftsmodelle integriert, sondern zunächst ausgeklammert werden. Erst in einem zweiten Schritt könnten dann Aspekte eines holistischeren Value Creation Models berücksichtigt werden, was jedoch lineare Pfadabhängigkeiten nicht mehr verhindern kann.

Starker Fokus auf Business Model Canvas

- 11 Seiten zu „Actions that contribute to a circular economy“ 1:1 kopiert aus ISO 59004
- Übernimmt Limitationen des Business Model Canvas, teilweise ergänzt um „Externalitäten“
- Limitationen des Business Model Canvas
 - Wenig Interaktion zwischen Elementen
 - Statisches Bild
 - Kein Verweis auf Umwelt/Gesellschaft
 - Keine CE-spezifischen Anleitungen
- Es gibt bereits Alternativen, die jedoch nicht berücksichtigt wurden



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Gibt es noch Fragen?

Julian Lauten-Weiss

Stellv. Vorsitzender des DIN AK Circular Economy

Julian.LautenWeiss@gmail.com

DIN

Deutsches Institut für Normung e. V.

Am DIN-Platz

Burggrafenstraße 6

10787 Berlin

www.din.de



The DIN logo, featuring the letters 'DIN' in a bold, blue, sans-serif font, centered between two horizontal blue bars.